

# Piano di Progetto

## Stato

Approvato

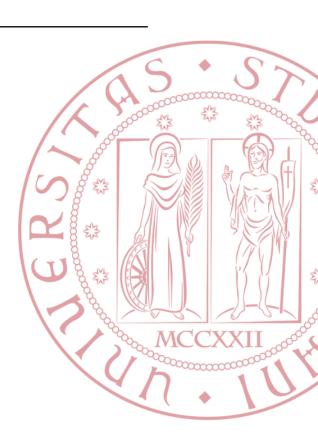
## Versione

2.0.0

## Distribuzione

Code Alchemists

Prof. Tullio Vardanega Prof. Riccardo Cardin



## Registro delle Modifiche

Vers.	Data	Autore	Verificatore	Descrizione	
2.0.0	14/09/2025	R. Zangla	S. Speranza	Approvazione del documento.	
1.4.0	12/09/2025	N. Moretto	S. Speranza	Completamento Sprint 12.	
1.3.0	18/08/2025	N. Bolzon	N. Moretto	Aggiunta del contenuto: Sprint 11, preventivo e pianificazione Sprint 12.	
1.2.1	18/08/2025	N. Bolzon	M. Dalla Pozza	Piccola correzione grafica di visualizzazione tabelle Sprint 10.	
1.2.0	18/08/2025	N. Bolzon	M. Dalla Pozza	Aggiunta del contenuto: Sprint 10, preventivo e pianificazione Sprint 11.	
1.1.0	01/08/2025	N. Bolzon	S. Marana	Aggiunta del contenuto: Sprint 9, preventivo e pia- nificazione Sprint 10.	
1.0.0	16/07/2025	M. Dalla Pozza	N. Bolzon	Rivisitazione contenuti Sprint	
0.8.0	15/07/2025	N. Moretto	N. Bolzon	Aggiunta del contenuto: Sprint 8, preventivo e pia- nificazione Sprint 9.	
0.7.0	04/07/2025	N. Moretto	M. Pretto	Aggiunta del contenuto: Sprint 7, preventivo e pia- nificazione Sprint 8.	
0.6.0	20/06/2025	R. Zangla	M. Dalla Pozza	Aggiunta del contenuto: Sprint 6. Preventivo e pia- nificazione Sprint 7.	
0.5.0	06/06/2025	S. Speranza	R. Zangla	Aggiunta del contenuto: Sprint 5. Preventivo e pia- nificazione Sprint 6.	
0.4.0	25/05/2025	S. Speranza	R. Zangla	Aggiunta del contenuto: Sprint 3 e Sprint 4. Pre-	

Vers.	Data	Autore	Verificatore	Descrizione
				ventivo e pianificazione Sprint 5.
0.3.0	23/05/2025	M. Dalla Pozza	N. Moretto	Aggiunta del contenuto: Struttura del team, Budget e risorse.
0.2.0	11/05/2025	M. Dalla Pozza	S. Marana	Aggiunta del contenuto: Rischi, Sprint <sup>G</sup> e altri.
0.1.0	09/04/2025	N. Moretto	S. Marana	Inizio redazione docu- mento: Introduzione ge- nerale.
0.0.1	08/04/2025	N. Moretto	S. Marana	Creazione template e struttura del documento.

n	d	i	$\mathbf{ce}$

1.	Intr	oduzion	e	9
	1.1.	Inform	azioni generali	9
	1.2.	Inform	azioni sul prodotto	9
	1.3.	Glossai	rio <sup>G</sup>	9
	1.4.	Riferin	nenti	. 10
		1.4.1.	Riferimenti normativi	. 10
		1.4.2.	Riferimenti informativi	. 10
2.	Ana	lisi e ge	stione dei rischi	. 11
	2.1.	Introdu	ızione	. 11
	2.2.	Definiz	ione degli indici	. 11
			isione dei rischi	
	2.4.	Rischi	tecnologici	. 12
		2.4.1.	RT1 - Inesperienza nell'uso delle tecnologie	
		2.4.2.	RT2 - Uso errato delle tecnologie	
		2.4.3.	RT3 - Errori di codifica o programmazione	
		2.4.4.	RT4 - Rischio di supporto e versione delle tecnologie	
	2.5.	Rischi	comunicativi	
		2.5.1.	RC1 - Tempi di risposta lunghi	
		2.5.2.	RC2 - Incomprensione degli obbiettivi del team	
		2.5.3.	RC3 - Mancanza di comunicazione con l'azienda	
	2.6.	Rischio	individuale	
		2.6.1.	RI1 - Impegni personali, universitari e indisponibilità	
		2.6.2.	RI2 - Scarsa collaborazione	
		2.6.3.	RI3 - Difficoltà di «comprensione» o lavoro	
	2.7.	Rischie	globale	
	-	2.7.1.	RG1 - Incomprensione degli obbiettivi del capitolato <sup>G</sup>	
		2.7.2.	RG2 - Pareri contrastanti	
	2.8.	Tabella	a Riassuntiva	
3.			ne nel lungo termine	
			ıra del team	
			e risorse	
		0	à previste per la Requirements and Technology Baseline (RTB)	
			à previste per la Product Baseline (PB)	
4.			ne nel breve termine	
			ızione	
			ements and Technology Baseline <sup>G</sup> (RTB <sup>G</sup> )	
		4.2.1.	Sprint 1	
			4.2.1.1. Informazioni generali e attività da svolgere	
			4.2.1.2. Rischi attesi	
			4.2.1.3. Preventivo	
			4.2.1.4. Consuntivo	
			4.2.1.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti	
			4.2.1.6. Rischi incontrati	
			4.2.1.7. Retrospettiva	
		4.2.2.	Sprint 2	
			4.2.2.1. Informazioni generali e attività da svolgere	
			4.2.2.2. Rischi attesi	

	4.2.2.3.	Preventivo	31
	4.2.2.4.	Consuntivo	32
	4.2.2.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	32
	4.2.2.6.	Rischi incontrati	33
	4.2.2.7.	Retrospettiva	33
4.2.3.	Sprint 3		34
	4.2.3.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	34
	4.2.3.2.	Rischi attesi	34
	4.2.3.3.	Preventivo	35
	4.2.3.4.	Consuntivo	36
	4.2.3.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	36
	4.2.3.6.	Rischi incontrati	37
	4.2.3.7.	Retrospettiva	37
4.2.4.	Sprint 4		38
	4.2.4.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	38
	4.2.4.2.	Rischi attesi	38
	4.2.4.3.	Preventivo	39
	4.2.4.4.	Consuntivo	40
	4.2.4.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	40
	4.2.4.6.	Rischi incontrati	41
	4.2.4.7.	Retrospettiva	41
4.2.5.	Sprint 5		42
	4.2.5.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	42
	4.2.5.2.	Rischi attesi	42
	4.2.5.3.	Preventivo	42
	4.2.5.4.	Consuntivo	43
	4.2.5.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	43
	4.2.5.6.	Rischi incontrati	43
	4.2.5.7.	Retrospettiva	44
4.2.6.	Sprint 6		45
	4.2.6.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	45
	4.2.6.2.	Rischi attesi	45
	4.2.6.3.	Preventivo	45
	4.2.6.4.	Consuntivo	46
	4.2.6.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	46
	4.2.6.6.	Rischi incontrati	46
	4.2.6.7.	Retrospettiva	47
4.2.7.	Sprint 7		48
	4.2.7.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	48
	4.2.7.2.	Rischi attesi	48
	4.2.7.3.	Preventivo	48
	4.2.7.4.	Consuntivo	49
	4.2.7.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	49
	4.2.7.6.	Rischi incontrati	49
	4.2.7.7.	Retrospettiva	50
4.2.8.	Sprint 8		51
	4.2.8.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	51
	4.2.8.2.	Rischi attesi	51

	4.2.8.3.	Preventivo	51
	4.2.8.4.	Consuntivo	52
	4.2.8.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	52
	4.2.8.6.	Rischi incontrati	52
	4.2.8.7.	Retrospettiva	53
4.2.9	. Sprint 9		54
	4.2.9.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	
	4.2.9.2.	Rischi attesi	54
	4.2.9.3.	Preventivo	54
	4.2.9.4.	Consuntivo	55
	4.2.9.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	55
	4.2.9.6.	Retrospettiva	55
4.2.1	0. Sprint 1	0	57
	4.2.10.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	57
	4.2.10.2.	Rischi attesi	57
	4.2.10.3.	Preventivo	57
	4.2.10.4.	Consuntivo	58
	4.2.10.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	
	4.2.10.6.	Retrospettiva	58
4.2.1	1. Sprint 1	1	60
	4.2.11.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	60
	4.2.11.2.	Rischi attesi	60
	4.2.11.3.	Preventivo	60
	4.2.11.4.	Consuntivo	61
	4.2.11.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	61
	4.2.11.6.	Retrospettiva	61
4.2.1	2. Sprint 1	2	63
	4.2.12.1.	Informazioni generali e attività da svolgere	63
	4.2.12.2.	Rischi attesi	63
	4.2.12.3.	Preventivo	63
	4.2.12.4.	Consuntivo	64
	4.2.12.5.	Aggiornamento delle risorse rimanenti	64
	4.2.12.6.	Retrospettiva	64
5. Riassunto	delle risors	se utilizzate durante il progetto	65

Lista d	elle Tabelle	
Tabella 1	Indici di gravità e probabilità gestione dei rischi	. 11
Tabella 2	Tabella RT1	. 12
Tabella 3	Tabella RT2	. 12
Tabella 4	Tabella RT3	. 13
Tabella 5	Tabella RT4	. 13
Tabella 6	Tabella RC1	. 14
Tabella 7	Tabella RC2	. 14
Tabella 8	Tabella RC3	. 15
Tabella 9	Tabella RI1	. 15
Tabella 10	Tabella RI2	. 16
Tabella 11	Tabella RI3	. 16
Tabella 12	2 Tabella RG1	. 16
Tabella 13	3 Tabella RG2	. 17
Tabella 14	Tabella riassuntiva dei rischi	. 17
Tabella 15	S Ripartizione dei costi per ore e ruolo	. 19
	S Sprint 1 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 1 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	Sprint 2 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 2 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 2 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	2 Sprint 3 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 3 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint 3 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	Sprint 4 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 4 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint 4 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	Sprint 5 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 5 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint 5 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	Sprint 6 - Preventivo ore per ciascun componente	
	2 Sprint 6 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint 6 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	Sprint 7 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 7 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint 7 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	7 Sprint 8 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 8 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	Sprint 8 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	Sprint 9 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 9 - Consuntivo ore per ciascun componente	
	2 Sprint 9 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	S Sprint 10 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 10 - Preventivo ore per clascum componente	
	Sprint 10 - Aggiornamento delle risorse disponibili	
	S Sprint 11 - Preventivo ore per ciascun componente	
	Sprint 11 - Consuntivo ore per ciascun componente	
Tancha 4	Spring 11 - Companiers ore ber crasean combonence	. 01

Tabella 48	Sprint 11 - Aggiornamento delle risorse disponibili	61
Tabella 49	Sprint 12 - Preventivo ore per ciascun componente	63
Tabella 50	Sprint 12 - Consuntivo ore per ciascun componente	64
Tabella 51	Sprint 12 - Aggiornamento delle risorse disponibili	64
Tabella 52	Tabella utilizzo delle risorse	65
Tabella 53	Ore di ogni componente per ciascun ruolo	66

#### 1. Introduzione

#### 1.1. Informazioni generali

Il **Piano di Progetto**<sup>G</sup> è un documento che definisce le modalità di gestione del progetto, le risorse necessarie e i rischi attesi.

Il piano di progetto è un documento vivo, che viene aggiornato durante il ciclo di vita del progetto di **Ingegneria del Software**, in quanto le attività vengono pianificate volta per volta e le risorse vengono allocate in base alle necessità. Una progettazione dettagliata sul lungo termine, infatti, si rivelerebbe inefficace in quanto sensibile<sup>G</sup> ad imprevisti ed esigenze del cliente<sup>G</sup> o di sviluppo.

Il documento è importante per permettere una corretta pianificazione del lavoro e dei vari sprint<sup>G</sup>. Tale pianificazione analizza il tempo previsto ed effettivo per ogni attività, tenendo conto dei rischi e delle risorse disponibili.

## 1.2. Informazioni sul prodotto

Il progetto riguarda lo sviluppo di un sistema di gestione per magazzini distribuiti, con l'obiettivo di ottimizzare la gestione dell'inventario<sup>G</sup> in una rete di magazzini geograficamente separati. Questo sistema deve garantire che i flussi di materiali e prodotti tra i magazzini siano gestiti in tempo reale, evitando rotture di stock e migliorando la distribuzione delle scorte<sup>G</sup>. Il sistema dovrà anche ridurre i livelli medi di inventario<sup>G</sup>, mantenendo però scorte<sup>G</sup> di sicurezza per gestire variazioni nella domanda o ritardi nelle consegne.

La soluzione proposta si baserà su un'architettura<sup>G</sup> a microservizi<sup>G</sup>, che permetterà a ogni magazzino di gestire autonomamente il proprio inventario<sup>G</sup>, mentre le informazioni verranno sincronizzate in tempo reale con un sistema centrale. Il sistema dovrà essere in grado di monitorare i livelli di inventario<sup>G</sup>, gestire conflitti derivanti da aggiornamenti simultanei, implementare riassortimenti<sup>G</sup> predittivi basati su machine learning e garantire una visibilità centralizzata in tempo reale delle operazioni. Inoltre, saranno utilizzate tecnologie moderne e scalabili come Nest js, Typescript, NATS e Docker, per garantire prestazioni elevate e l'interoperabilità tra i magazzini.

In sintesi, il progetto si propone di migliorare l'efficienza operativa della gestione logistica, riducendo i rischi legati alla gestione delle scorte<sup>G</sup> e ottimizzando i flussi tra i magazzini.

#### 1.3. Glossario<sup>G</sup>

La realizzazione di un software richiede, ancor prima dello sviluppo, una fase di analisi e progettazione. Dato che il lavoro durante questa fase è svolto da più persone e in modo asincrono, è necessario documentare tutte queste attività per tenere traccia di ciò che è stato fatto e per evitare confusione.

Si potrà dedurre che questi documenti potrebbero contenere parole<sup>G</sup> o frasi che non sono di uso comune, scelte però per essere più specifiche ed evitare ambiguità. Per tale ragione, è stato creato un glossario<sup>G</sup> che contiene le definizioni di tali termini, al seguente <u>indirizzo</u>.

#### 1.4. Riferimenti

#### 1.4.1. Riferimenti normativi

- Capitolato<br/>G d'appalto C6 - Gestione di un magazzino distribuito - <br/> M31

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Progetto/C6.pdf

Ultimo Accesso: 14 settembre 2025

• Processi di ciclo di vita del software

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Dispense/T02.pdf

Ultimo Accesso: 14 settembre 2025

• Gestione di progetto

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2024/Dispense/T04.pdf

Ultimo Accesso: 14 settembre 2025

#### 1.4.2. Riferimenti informativi

• Glossario<sup>G</sup>

https://teamcodealchemists.github.io/glossario.html

Ultimo Accesso: 14 settembre 2025

• Piano di Qualifica<sup>G</sup>

 $\underline{https://teamcodealchemists.github.io/docs/pb/PdQ.pdf}$ 

Ultimo Accesso: 14 settembre 2025

• Norme di Progetto

https://teamcodealchemists.github.io/docs/pb/NdP.pdf

Ultimo Accesso: 14 settembre 2025

#### 2. Analisi e gestione dei rischi

#### 2.1. Introduzione

In questa sezione del documento vengono analizzati i principali rischi in cui il team potrebbe incorrere durante lo svolgimento del progetto. Ad ognuno viene associata una valutazione della probabilità di occorrenza e gravità, oltre che ad una descrizione ed una sezione relativa al rilevamento e alle contromisure.

### 2.2. Definizione degli indici

Per valutare nel migliore modo possibile i rischi sono stati definiti i seguenti campi:

- **Tipo**: Rappresenta l'impatto che il rischio potrebbe avere sul progetto, ed è classificato in Basso, Medio o Alto;
- Gravità: Descrive le conseguenze che un rischio ha se si verifica, con l'eventuale possibilità di modifica alla pianificazione o al progetto;
- **Probabilità**: Indica, come da nome, la probabilità che il rischio si verifichi durante lo sviluppo del progetto.

Indice	Tipo	Gravità	Probabilità
1	Basso	L'impatto sul progetto è minimo, un lieve rallentamento che non mo- difica i tempi di consegna.	È molto improbabile che si verifichi, ma esistono situazioni che potreb- bero contribuirne alla nascita.
2	Medio	L'evento richiede un parziale adat- tamento al piano e l'organizzazione iniziale, con uno sforzo supplemen- tare ma con un impatto gestibile.	Esiste una probabilità media che il rischio si realizzi.
3	Alto	Il rischio comporta ritardi significativi, un possibile aumento dei costi o un degrado della qualità, impattando negativamente sul raggiungimento degli obbiettivi del progetto.	Altamente probabile che il rischio si verifichi, con diversi segni evidenti che ne indicano la possibilità che accada.

Tabella 1: Indici di gravità e probabilità gestione dei rischi

#### 2.3. Suddivisione dei rischi

I rischi del progetto sono suddivisi in quattro categorie principali, in base al tipo di problematiche che potrebbero verificarsi:

- Rischi nell'organizzazione e gestione del progetto;
- Rischi nella comunicazione;
- Rischi individuali;
- Rischi di natura tecnologica.

Ogni rischio è identificato tramite un codice<sup>G</sup> univoco, strutturato come segue:

R[Categoria][Indice] - [Nome]

#### Dove:

- 1. Categoria: Rappresenta il tipo di rischio, che puo essere:
  - P: per i rischi di pianificazione;
  - C: per i rischi comunicativi;
  - I: per i rischi individuali;
  - T: per i rischi tecnologici.
- 2. Indice: ID progressivo unico all'interno della categoria.
- 3. Nome: Una descrizione basilare del rischio

## 2.4. Rischi tecnologici

#### 2.4.1. RT1 - Inesperienza nell'uso delle tecnologie

	Valore
$\mathbf{Codice}^{\mathbf{G}}$	RT1
Gravità	Bassa
Probabilità	Media
Descrizione	Inesperienza nell'uso di una o più tecnologie utilizzate nel progetto.
Rilevamento	Comunicazione da parte dei membri del team e rallentamenti nello sviluppo.
Contromisure	In primo luogo, grazie ad un impegno parallelo da parte del team di
	aggiornarsi ed imparare dove necessario. In aggiunta dalla condivisone di
	materiale informativo/didattico e dall'organizzazione di riunioni/incontri
	rivolti ad aiutare membri del team in difficoltà.

Tabella 2: Tabella RT1

#### 2.4.2. RT2 - Uso errato delle tecnologie

	Valore
$\mathbf{Codice}^{\scriptscriptstyle{\mathbf{G}}}$	RT2
Gravità	Media
Probabilità	Media
Descrizione	Rischio legato ad un utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie in uso nel progetto che potrebbero portare ad errori e rallentamenti.
Rilevamento	Problemi di configurazione e funzionamento degli elementi costitutivi dell'architettura <sup>G</sup> in uso.
Contromisure	Studio più approfondito e mirato alle singole componenti del sistema da parte di uno o più membri del team per ottenere una panoramica migliore al fine di risolvere il problema.

Tabella 3: Tabella RT2

## 2.4.3. RT3 - Errori di codifica o programmazione

	Valore
$\mathbf{Codice}^{\mathbf{G}}$	RT3
Descrizione	Lo sviluppo software prevede implicitamente la possibilità di scrivere codice <sup>G</sup> non completamente corretto, a maggior ragione se il linguaggio in uso e il suo funzionamento non sono ben conosciuti.
Gravità	Bassa
Probabilità	Alta
Rilevamento	Output dell' algoritmo o della porzione di codice <sup>G</sup> inaspettato.
Contromisure	In caso di codice <sup>G</sup> non funzionante il programmatore <sup>G</sup> cercherà di risolvere il problema approfondendo la tecnologia in uso e l'argomento al fine di trovare una soluzione in modo indipendente. In caso di insuccesso un sistema di ticket condiviso con gli altri programmatori <sup>G</sup> potrebbe aiutare a condividere informazioni per ottenere una soluzione alternativa. Se il problema dovesse diventare centrale i programmatori <sup>G</sup> si impegneranno a lavorare assieme per la risoluzione.

Tabella 4: Tabella RT3

## 2.4.4. RT4 - Rischio di supporto e versione delle tecnologie

	Valore
$\mathbf{Codice}^{\mathbf{G}}$	RT4
Gravità	Alta
Probabilità	Bassa
Rilevamento	Una parte del sistema smette di funzionare o si comporta in modo anomalo.
Contromisure	Il team si impegna sin dall'inizio della progettazione architetturale di utilizzare tecnologie stabili e in vasto uso nel mercato, come anche gli endpoint delle API <sup>G</sup> messe a disposizione, al fine di ridurre al minimo l'eventualità del problema.

Tabella 5: Tabella RT4

## 2.5. Rischi comunicativi

## ${\bf 2.5.1.~RC1}$ - Tempi di risposta lunghi

	Valore			
$\mathbf{Codice}^{\mathrm{G}}$	RC1			
Gravità	Media			
Probabilità	Media			
Descrizione	Rischio legato ad una comunicazione lenta da parte di uno o più componenti			
	del team al fine della risoluzione di una problematica o a fine organizzativo.			
Rilevamento	Rilevamento implicito da parte dei restanti componenti del team.			
Contromisure	I membri del team si impegnano a fissare incontri frequenti e di lavorare assieme su canali comunicativi di diversa natura. In più, grazie al sistema di sottoresponsabili adottato, data la dimensione del team, la responsabilizzazione dei membri ottenuta aiuterà a effettuare check-up frequenti dei restanti membri, garantendo quindi una comunicazione frequente e granulare.			

Tabella 6: Tabella RC1

## ${\bf 2.5.2.~RC2}$ - Incomprensione degli obbiettivi del team

	Valore				
Codice <sup>G</sup>	RC2				
Gravità	Alta				
Probabilità	Bassa				
Descrizione	Rischio legato all'incomprensione di uno o più obbiettivi dello $\operatorname{sprint}^G$ in				
	corso.				
Rilevamento	Frequenti discussioni con opinioni molto contrastanti e nessun esito.				
Contromisure	Il responsabile <sup>G</sup> del team si occuperà di monitorare costantemente i membri				
	del gruppo al fine di comprendere eventuali incomprensioni e risolverle al più				
	presto. In particolare la struttura a sottoresponsabili e sottogruppi aiuterà				
	a individuare più facilmente i membri in questione.				

Tabella 7: Tabella RC2

## 2.5.3. RC3 - Mancanza di comunicazione con l'azienda

	Valore	
Codice <sup>G</sup>	RC3	
Gravità	Alta	
Probabilità	Bassa	
Descrizione	Rischio legato ad una comunicazione sporadica con l'azienda proponente.	
Rilevamento	Tempi di risposta lunghi e poco frequenti.	
Contromisure	Il team si impegna a cercare di organizzarsi nel migliore dei modi affinch	
	l'azienda proponente possa trovarsi nelle condizioni di avere una comunica	
	zione facile e veloce.	

Tabella 8: Tabella RC3

## 2.6. Rischio individuale

## ${\bf 2.6.1.~RI1}$ - Impegni personali, universitari e indisponibilità

	Valore
$\mathbf{Codice}^{\mathbf{G}}$	RI1
Gravità	Media
Probabilità	Alta
Descrizione	Essendo il progetto stesso di SWE uno dei molteplici corsi universitari, i membri del team potrebbero essere costretti in alcuni casi a periodi o momenti di indisponibilità dati da quest'ultimi. Si considerano inoltre momenti di assenza dati da impegni esterni inderogabili e malessere personale.
Rilevamento	I membri del team si impegnano a mantenere un orario settimanale costantemente aggiornato della disponibilità di ciascuno e di informare i restanti membri in casi diversi.
Contromisure	L'orario settimanale condiviso verrà utilizzato per pianificare le attività e suddividere il lavoro in modo da mantenere la disponibilità necessaria.

Tabella 9: Tabella RI1

#### 2.6.2. RI2 - Scarsa collaborazione

	Valore			
$\mathbf{Codice}^{\mathrm{G}}$	RI2			
Gravità	Alta			
Probabilità	Bassa			
Descrizione	La possibilita che alcuni membri del gruppo non collaborino attivamente al			
	progetto.			
Rilevamento	Implicitamente dagli altri membri del gruppo.			
Contromisure	Gli incontri regolari predisposti dal responsabile del team aiuteranno a fa-			
	vorire il dialogo trasparente, la collaborazione e mantenere attivo l'impegno			
	di ciascun membro. Inoltre la scala della responsabilità più granulare aiuterà			
	ad avere un riscontro continuo più diretto.			

Tabella 10: Tabella RI2

#### 2.6.3. RI3 - Difficoltà di «comprensione» o lavoro

	Valore	
$\mathbf{Codice}^{\mathbf{G}}$	RI3	
Gravità	Media	
Probabilità	Bassa	
Descrizione	La possibilità che alcuni membri del gruppo non siano in grado di portare avanti il lavoro indipendentemente.	
Rilevamento	Comunicazione al resto del team.	
Contromisure	I membri del team si impegnano a comunicare in modo trasparente e onesto le difficoltà nello svolgere il lavoro assegnato, mentre i restanti si impegnano ad aiutare chi si trova in tale situazione.	

Tabella 11: Tabella RI3

## 2.7. Rischio globale

## 2.7.1. RG1 - Incomprensione degli obbiettivi del capitolato $^{\scriptscriptstyle \rm G}$

	Valore			
$\mathbf{Codice}^{\mathbf{G}}$	RG1			
Gravità	Alta			
Probabilità	Bassa			
Descrizione	La possibilità che il gruppo sviluppi una soluzione ad un sotto problema diversa da quella intesa dall'azienda proponente.			
Rilevamento	Comunicazione da parte dell'azienda proponente del progetto.			
Contromisure	I membri del team si sono impegnati sin dall'inizio nello svolgere un'accurata lettura del capitolato <sup>G</sup> di progetto al fine di individuare precisamente le richieste, nonché di avere una comunicazione frequente con l'azienda per individuare eventuali incomprensioni.			

Tabella 12: Tabella RG1

## 2.7.2. RG2 - Pareri contrastanti

	Valore				
$\mathbf{Codice}^{\scriptscriptstyle{\mathbf{G}}}$	RG2				
Gravità	Bassa				
Probabilità	Media				
Descrizione	La possibilità che il gruppo sviluppi opinioni contrastanti in merito allo				
	sviluppo, organizzazione e pianificazione.				
Rilevamento	Implicito dato da un frequente disaccordo.				
Contromisure	I membri durante le riunioni interne si impegnano ad ascoltare ciascuno				
	le motivazioni altrui al fine di raggiungere la soluzione ottimale o un				
	compromesso. Se questo non dovesse bastare, delle votazioni anonime a				
	maggioranza verranno indette al fine di raggiungere una decisione.				

Tabella 13: Tabella RG2

## 2.8. Tabella Riassuntiva

Codice	Rischio	Gravità	Probabilità
RT1	Inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto.	Bassa	Media
RT2	Utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie.	Media	Media
RT3	Errori di programmazione.	Bassa	Alta
RT4	Supporto e versione delle tecnologie.	Alta	Bassa
RC1	Tempi di risposta lunghi.	Media	Media
RC2	Incomprensione degli obbiettivi.	Alta	Bassa
RC3	Mancanza di comunicazione con l'azienda.	Alta	Bassa
RI1	Impegni personali, universitari e indisponibilità.	Media	Alta
RI2	Scarsa collaborazione.	Alta	Bassa
RI3	Difficoltà di comprensione.	Media	Bassa
RG1	Incomprensione degli obbiettivi del capitolato <sup>G</sup> .	Alta	Bassa
RG2	Pareri contrastanti.	Bassa	Media

Tabella 14: Tabella riassuntiva dei rischi

## 3. Pianificazione nel lungo termine

#### 3.1. Struttura del team

Di seguito vengono brevemente descritti i ruoli previsti all'interno del team, equamente distribuiti e ruotati tra i membri con cadenza bisettimanale. Ogni ruolo prevede specifiche mansioni e obiettivi:

- Responsabile<sup>G</sup>: coordina il gruppo di lavoro, assegnando i compiti, monitorando le attività e gestendo l'utilizzo delle risorse. Garantisce l'avanzamento del progetto e il rispetto delle tempistiche e delle risorse disponibili.
- Amministratore<sup>G</sup>: si occupa della gestione delle infrastrutture, incluso il setup degli strumenti utilizzati per la produzione del software e della documentazione, nonché dell'organizzazione e della produttività del team.
- Analista<sup>G</sup>: è responsabile della definizione dei requisiti<sup>G</sup> di progetto e dell'analisi delle funzionalità del software, al fine di determinare i casi d'uso. Il suo contributo è fondamentale nella fase iniziale, per permettere una progettazione ottimale da parte dei progettisti<sup>G</sup> e, successivamente, una corretta implementazione da parte dei programmatori<sup>G</sup>.
- **Progettista**<sup>G</sup>: definisce l'architettura<sup>G</sup> del software, individuando i componenti e le interazioni tra essi sulla base dell'analisi dei requisiti<sup>G</sup> fornita dagli analisti<sup>G</sup>. Il ruolo è cruciale per una progettazione efficace del prodotto, sia nella fase preliminare del Proof of Concept<sup>G</sup> (POC<sup>G</sup>), sia nella realizzazione del Minimum Viable Product (MVP).
- **Programmatore**<sup>G</sup>: sviluppa il codice<sup>G</sup> del software secondo l'architettura<sup>G</sup> definita dai progettisti<sup>G</sup>. Oltre a ricoprire il ruolo chiave nella realizzazione del prodotto, ha anche il compito implicito di validare le scelte effettuate da analisti<sup>G</sup> e progettisti<sup>G</sup>.
- Verificatore<sup>G</sup>: controlla, durante tutte le fasi dello sviluppo, che il software e la documentazione rispettino le specifiche e le norme adottate. Il suo ruolo è essenziale per individuare tempestivamente eventuali errori o incongruenze.

#### 3.2. Budget e risorse

Il gruppo prevede di terminare il progetto entro il giorno 29/08/2025 con un budget di spesa fissato a Euro 14.430 come indicato nella **Dichiarazione degli impegni**.

Di seguito sono indicati i costi previsti durante la candidatura :

Ruolo	Costo Orario	Ore	Costo Totale
Responsabile <sup>G</sup>	30€/h	67	2.010€
Analista <sup>G</sup>	25€/h	76	1.900€
$Progettista^G$	25€/h	156	3.900€
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	61	1.220€
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	218	3.270€
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	142	2.130€
Totale	-	720	14.430€

Tabella 15: Ripartizione dei costi per ore e ruolo

# 3.3. Attività previste per la Requirements and Technology Baseline (RTB)

Durante l'RTB $^{\!\scriptscriptstyle G}$  sono previste due attività principali:

- Redazione di documenti;
- Sviluppo.

La prima verra portata avanti durante tutti gli sprint<sup>G</sup> a seconda delle esigenze e necessità del momento. La seconda verra iniziata successivamente alla produzione di:

- Analisi dei Requisiti<sup>G</sup>;
- Casi d'uso;
- Architettura<sup>G</sup> preliminare.

Di seguito vengono indicate le più nel dettaglio le principali attività previste durante la fase  $RTB^G$  del progetto:

#### 1. Redazione Analisi dei Requisiti<sup>G</sup>

- Stesura della struttura;
- Lettura accurata del capitolato<sup>G</sup>;
- Estrapolazione dei requisiti<sup>G</sup>;
- Creazione dei casi d'uso.

#### 2. Redazione Piano di progetto

- Stesura della struttura;
- Introduzione ai rischi;
  - Organizzativi;
  - · Comunicativi;
  - Individuali;
  - Tecnologici.
- Pianificazione lungo termine;
- Pianificazione breve termine;
- Redazione continua degli sprint<sup>G</sup>.

#### 3. Redazione piano di Qualifica<sup>G</sup>

- Stesura della struttura;
- Metriche di monitoraggio<sup>G</sup>;
- Implementazione del cruscotto di valutazione;
  - aggiornamento continuo delle metriche.
- Compilazione e ricerca per le considerazioni di miglioramento continuo;
- Definizione di test sulla base dell'analisi dei requisiti<sup>G</sup>.

#### 4. Redazione Norme di progetto

- Stesura della struttura;
  - ▶ Test delle tecnologie scelte.
- Processi Primari;
- Processi di Supporto;
- Processi Organizzativi;
- Metriche utilizzate.

#### 5. Redazione del Glossario<sup>G</sup>

- Stesura della struttura;
- Aggiunta automatizzata dei termini.

#### 6. Sviluppo POC<sup>G</sup> (Proof of concept<sup>G</sup>)

- Definizione di una possibile architettura<sup>G</sup>;
- Sviluppo;
  - ► Magazzino locale;
  - Cloud;
  - Sistema centralizzato.

#### 3.4. Attività previste per la Product Baseline (PB)

Durante la fase di Product Baseline (PB), il team si concentrerà su:

- Consolidamento e finalizzazione del prodotto, sia dal punto di vista tecnico che documentale.
- Completamento e raffinamento di tutti i documenti fondamentali:
  - ▶ Specifica Tecnica
  - ► Manuale Utente
  - ► Test Book
  - Piano di Qualifica
  - Piano di Progetto
  - Norme di Progetto
  - Analisi dei Requisiti
  - Glossario
- Assicurazione della piena tracciabilità dei requisiti e della qualità del prodotto.
- Sviluppo dell'MVP (Minimum Viable Product), con attenzione all'implementazione, al testing e all'integrazione dei microservizi previsti dall'architettura.
- Garanzia che il sistema sia conforme alle aspettative del committente e pronto per la fase di revisione finale.
- Pianificazione dettagliata delle attività, gestione dei rischi residui e continuo aggiornamento della documentazione tecnica.

Di seguito vengono indicate le principali attività previste durante la fase PB<sup>G</sup> del progetto:

#### 1. Redazione Specifica Tecnica

- Stesura della struttura;
- Introduzione;
- Descrizione generale;
- Tecnologie utilizzate;
- Architettura di ogni microservizio<sup>G</sup>;
- $\bullet\,$  Tracciamento dei requisiti $^{\rm G}$  .

#### 2. Redazione Manuale Utente

- Stesura della struttura;
- Introduzione:
- Requisiti<sup>G</sup> di sistema;
- Installazione del sistema;
- Descrizione delle funzionalità;
- Esecuzione dei test;
- Informazioni sulla telemetria.

#### 3. Redazione del Test Book

- Stesura della struttura;
- Introduzione;

- Strategie di esecuzione dei test;
- Struttura del Test Book;
- Test di accettazione;
- Report dei test eseguiti.

#### 4. Completamento redazione del Piano di Qualifica<sup>G</sup>

- Aggiornamento del cruscotto di valutazione;
- Definizione di nuovi test sulla base dell'analisi dei requisiti<sup>G</sup>;
- Aggiunta dei Test di accettazione;
- Aggiunta dei Test di unità;
- Aggiunta dei Test di integrazione;
- Aggiunta dei Test di sistema.

#### 5. Completamento redazione del Piano di Progetto

- Aggiornamento della pianificazione a lungo termine;
- Aggiornamento della pianificazione a breve termine;
- Aggiornamento continuo degli sprint<sup>G</sup>;
- Aggiornamento dei consuntivi.

#### 6. Completamento redazione delle Norme di Progetto

- Aggiornamento dei processi primari;
- Aggiornamento dei processi di supporto;
- Aggiornamento dei processi organizzativi;

#### 7. Completamento redazione dell'Analisi dei Requisiti<sup>G</sup>

• Aggiornamento dei requisiti<sup>G</sup>.

#### 8. Sviluppo MVP (Minimum Viable Product)

- Sviluppo;
  - Magazzino locale;
    - Inventario;
    - Ordini;
    - Stato.
  - Cloud;
    - Inventario Centralizzato;
    - Ordini Centralizzato.
  - Sistema centralizzato;
    - Stato Centralizzato;
    - Autenticazione;
    - Riassortimento Centralizzato;
    - Routing.
  - API Gateway;

- ${} \blacktriangleright$  Configurazione delle API.
- 9. Aggiornamento del Glossario  $\!\!\!^{\rm G}$

• Aggiunta di nuovi termini.

#### 4. Pianificazione nel breve termine

#### 4.1. Introduzione

A seguito del primo incontro di gruppo, il team *Code Alchemists* ha deciso di impegnarsi ad adottare come strumento di sviluppo principale la metodologia **Agile**<sup>G</sup> per la gestione del progetto. In particolare, si è deciso di utilizzare il framework **Scrum**<sup>G</sup>, che prevede numerosi **sprint**<sup>G</sup>, ovvero periodi di tempo ben definiti da una data di inizio e una data di fine in cui il team si impegna a concentrarsi su un insieme specifico e finito di attività.

Il team ha deciso di utilizzare una durata dello sprint<sup>G</sup> pari a **2 settimane**, questo aiutera ad ottenere un buon bilanciamento tra pianificazione e esecuzione delle attività. Inoltre durante ogni sprint<sup>G</sup>, verranno effettuate diverse riunioni per discutere sia i progressi di ogni membro e le difficoltà riscontrate, per permettere una comunicazione continua tra i membri e una rapida risoluzione dei problemi che potrebbero insorgere.

Il team ha deciso di utilizzare un approccio **iterativo**<sup>G</sup> e di miglioramento **incrementale**<sup>G</sup>, per permettere di adattare il lavoro in base alle esigenze del cliente<sup>G</sup>, feedback ricevuti e necessità. Inoltre, si è deciso di utilizzare un **gestore di attività**, in particolare JIRA, per **tracciare il lavoro svolto e le scadenze**. Questo garantirà innanzitutto una buona gestione del progetto ma anche una migliore pianificazione, riducendo al minimo i potenziali rischi e massimizzando le possibilità di successo.

Inoltre alcune particolari caratteristiche che il team ha deciso di adottare dopo un primo periodo di prova includono:

- L'uso di sottoresponsabili informali per responsabilizzare maggiormente più membri e ottenere una comunicazione più efficace e diretta;
- La redazione di una «Lettera di sprint<sup>G</sup>» da parte del responsabile<sup>G</sup> entrante per definire meglio gli obbiettivi attuali, la quale viene redatta e presentata almeno il giorno prima dell'inizio del nuovo sprint<sup>G</sup>
- Un cambio di ruoli per sprint<sup>G</sup> basato sul ruolo della persona e dalle competenze ottenute nello sprint<sup>G</sup> appena terminato. Questo permette in particolare, oltre a ruotare i ruoli tra i membri, di svolgere una transizione molto più fluida e funzionale tra sprint<sup>G</sup>.

Infine il team si impegna a **concordare riunioni periodiche** con l'azienda proponente del progetto M31 per discutere progressi ed eventuali modifiche in corso d'opera. Le riunioni garantiranno che il lavoro svolto rimanga coerente con le aspettative del cliente<sup>G</sup> ottenendo feedback su quanto realizzato.

Di seguito vengono riportate le caratteristiche previste per ogni sprint $^{\rm G}$  successivamente descritte:

- Informazioni generali;
- Attività da svolgere;
- Previsione di ore e costi;
- Rischi attesi;
- Ore e costi effettivi;
- Aggiornamento delle risorse rimanenti;
- Rischi incontrati;
- Retrospettiva.

## 4.2. Requirements and Technology Baseline<sup>G</sup> (RTB<sup>G</sup>)

#### 4.2.1. Sprint 1

Inizio: 28-03-2025 Fine Prevista: 11-04-2025 Fine Reale: 11-04-2025

Giorni di ritardo: 0

#### 4.2.1.1. Informazioni generali e attività da svolgere

Questo sprint<sup>G</sup> ha come obbiettivo quello di risolvere le osservazioni ricevute dopo la presentazione della candidatura. Successivamente, avverrà la redazione dei primi documenti necessari per iniziare i lavori.

In particolare, le attività previste sono:

- Miglioramento grafico del sito web;
- Miglioramento della navigabilità delle risorse del sito web;
- Indicazione dei criteri di rotazione dei ruoli;
- Prima redazione del Glossario<sup>G</sup>;
- Prima redazione delle Norme di Progetto<sup>G</sup>;
- Prima redazione del Piano di Progetto<sup>G</sup>;
- Prima redazione dell'Analisi dei Requisiti<sup>G</sup>;
- Prime ipotesi architetturali e tecnologiche;
- Effettuare un incontro con M31;

#### 4.2.1.2. Rischi attesi

#### I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico legato alla tecnologia utilizzata;
- RI1: Rischio Individuale derivante dalle altre attività;
- RG1: Rischio Globale derivato da incomprensione del capitolato<sup>G</sup>;
- RG2: Rischio Globale legato a pareri contrastanti.

## 4.2.1.3. Preventivo

	:Nº	ator	<u>e</u>		ator	e C
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progettista	2.rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon						5
Mattia Dalla Pozza			7			
Sebastiano Marana	5					
Nicholas Moretto			6			
Matteo Pretto						5
Alex Shu					3	
Stefano Speranza			6			
Ramona Zangla			6			

Tabella 16: Sprint 1 - Preventivo ore per ciascun componente

## 4.2.1.4. Consuntivo

	he state			Progettista Programmatore  5 (+3)		
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progettista	3. rogramme	Verificatore
Nicolò Bolzon						5 (+3)
Mattia Dalla Pozza			7			
Sebastiano Marana	5					
Nicholas Moretto			6			
Matteo Pretto						5 (-3)
Alex Shu					3	
Stefano Speranza			6			
Ramona Zangla			6			

Tabella 17: Sprint 1 - Consuntivo ore per ciascun componente

## 4.2.1.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	67 (-5)	2010€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	-	-	61	1220€
$ m Analista^G$	25€/h	25	625€	76 (-25)	1900€ (-625€)
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	156	3900€
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	3	45€	218 (-3)	3270€ (-45€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	142 (-10)	2130€ (-150€)
Totale	-	43	970€	720 (-43)	14430€ (-970€)

Tabella 18: Sprint - Aggiornamento delle risorse disponibili

#### 4.2.1.6. Rischi incontrati

Durante questo primo sprint<sup>G</sup> abbiamo avuto principalmente difficoltà con una distribuzione dell'impegno non completamente equo. L'indisponibilità di un membro del team ha portato gli altri membri a dover ulteriormente assorbire il lavoro in eccesso.

Alcuni rallentamenti inoltre sono stati dovuti ad un primo periodo di approccio a JIRA da parte del gruppo non efficiente. Questi rallentamenti sono stati dunque dovuti all'inesperienza dell'utilizzo dello strumento e in aggiunta ad un organizzazione degli incontri più spontanea e meno organizzata.

#### 4.2.1.7. Retrospettiva

Durante lo sprint<sup>G</sup> ci siamo dedicati principalmente ad una prima impostazione del progetto, tramite automazioni e organizzazione github, alla progettazione di una prima ipotesi architetturale/tecnologica a caldo e alla prima stesura dei documenti necessari con un discreto successo, almeno come primo inizio di progetto. Non siamo riusciti tuttavia a rendere l'ipotesi architetturale definitiva, in quanto effettuata precedentemente da una ricerca dello stato dell'arte approfondita e quindi da una scarsità di informazioni.

#### 4.2.2. Sprint 2

Inizio: 11-04-2025 Fine Prevista: 24-04-2025 Fine Reale: 24-04-2025

Giorni di ritardo: 0

#### 4.2.2.1. Informazioni generali e attività da svolgere

Questo secondo sprint $^{G}$  ha avuto principalmente come obbiettivo la continuazione e il miglioramento di quanto iniziato nel primo sprint $^{G}$  basandoci inoltre su quanto discusso con l'azienda proponente.

In particolare, le attività previste sono:

- Analisi dello stato dell'Arte;
- Continuazione dell'ipotesi architetturale e tecnologica;
  - Approfondimento delle tecnologie proposte.
- Redazione dei casi d'uso;
- Continuazione del Glossario<sup>G</sup>;
- Continuazione delle Norme di Progetto;
- Continuazione del Piano di Progetto;
- Continuazione dell'Analisi dei Requisiti<sup>G</sup>;
- Miglioramento dell'utilizzo di JIRA ;
- Automazioni Github.

#### 4.2.2.2. Rischi attesi

I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico legato alla tecnologia utilizzata;
- RI1: Rischio Individuale derivante dalle altre attività;
- RG2: Rischio Globale legato a pareri contrastanti.

## 4.2.2.3. Preventivo

	ile	rator	<u>e</u>	a	ator	e .e
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	2 rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon			6			
Mattia Dalla Pozza	5					
Sebastiano Marana		4				
Nicholas Moretto			7			
Matteo Pretto			6			
Alex Shu						5
Stefano Speranza			6			
Ramona Zangla						6

Tabella 19: Sprint<br/> 2 - Preventivo ore per ciascun componente

## 4.2.2.4. Consuntivo

	ile	ration	<b>e</b>	a	ator	e .e
	Responsabile	Andrinistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon			6 (-1)			
Mattia Dalla Pozza	5					
Sebastiano Marana		4				
Nicholas Moretto			7 (-2)			
Matteo Pretto			6 (-4)			
Alex Shu						5 (-1)
Stefano Speranza			6 (-1)			
Ramona Zangla						6 (-1)

Tabella 20: Sprint 2 - Preventivo ore per ciascun componente

## 4.2.2.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	62 (-5)	1860€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	61 (-4)	1220€ (-80€)
$ m Analista^G$	25€/h	17	425€	51 (-17)	1275€ (-425€)
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	156	3900€
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	-	-	215	3225€
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	9	135€	130 (-9)	1980€ (-135€)
Totale	-	35	790€	677 (-35)	13460€ (-790€)

Tabella 21: Sprint 2 - Aggiornamento delle risorse disponibili

#### 4.2.2.6. Rischi incontrati

Il principale rischio di questo secondo sprint<sup>G</sup> è stato il lungo periodo di festività, come quello pasquale, che ha rallentato notevolmente il progresso di tutte le attività attese.

Inoltre, un'iniziale difficoltà nell'identificare con decisione i principali punti su cui concentrarsi per avanzare nella produzione di un POC<sup>G</sup> hanno portato il team ad effettuare un'analisi dello stato dell'arte, posponendo quindi l'avanzamento dell'ipotesi architetturale e quindi della produzione stessa del POC<sup>G</sup>.

## 4.2.2.7. Retrospettiva

Le difficoltà incontrare hanno portato alla luce come fosse e sia essenziale avere una migliore panoramica dell'ambito di sviluppo del progetto, e di come iniziare a sviluppare parallelamente una prima base di POC<sup>G</sup> sia essenziale al fine stesso di capire meglio il contesto e identificare in anticipo eventuali ambiguità.

#### 4.2.3. Sprint 3

Inizio: 25-04-2025 Fine Prevista: 09-05-2025 Fine Reale: 09-05-2025

Giorni di ritardo: 0

#### 4.2.3.1. Informazioni generali e attività da svolgere

In particolare, le attività previste sono:

- Inizio sviluppo architettura GPOC ;
- Continuazione stesura documenti;
  - Piano di progetto;
  - ▶ Piano di qualifica<sup>G</sup> ;
  - ► Glossario<sup>G</sup>;
  - ► Analisi dei requisiti<sup>G</sup> ;
  - ▶ Norme di progetto.

#### 4.2.3.2. Rischi attesi

I possibili rischi:

- RI1: Rischio Individuale derivante dalle altre attività.
- RI1: Rischio Individuale derivante dalle altre attività;
- RG2: Rischio Globale legato a pareri contrastanti.

## 4.2.3.3. Preventivo

	sile	ration	<u>e</u>	. જ	ator	e .e
	Responsabile	Andrinishrator	Analista	Progetista (	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon			6			
Mattia Dalla Pozza		4				
Sebastiano Marana						6
Nicholas Moretto	5					
Matteo Pretto			6			
Alex Shu			5			
Stefano Speranza				8		
Ramona Zangla				8		

Tabella 22: Sprint 3 - Preventivo ore per ciascun componente

## 4.2.3.4. Consuntivo

	ile	ator	<u>e</u>	2	ator	Ø .e.
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon			6			
Mattia Dalla Pozza		4				
Sebastiano Marana						6(+3)
Nicholas Moretto	5					
Matteo Pretto			6(-2)			
Alex Shu			5			
Stefano Speranza				8		
Ramona Zangla				8		

Tabella 23: Sprint 3 - Consuntivo ore per ciascun componente

## 4.2.3.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
Responsabile <sup>G</sup>	30€/h	5	150€	57(-5)	1710€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	57(-4)	1140€ (-80€)
$ m Analista^G$	25€/h	15	375€	34(-15)	850€ (-375€)
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	16	400€	156(-16)	3900€ (-400€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	-	-	215	3225€
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	9	135€	121(-9)	1845€ (-135€)
Totale	-	49	1140€	642 (-49)	12670€ (-1140€)

Tabella 24: Sprint 3 - Aggiornamento delle risorse disponibili

#### 4.2.3.6. Rischi incontrati

Durante lo sprint gli analisti hanno riscontrato un problema con un membro del sottoteam, il quale non si è distinto per il suo lavoro svolto.

Gli analisti infatti ritengono che oltre ad aver consegnato in modo frettoloso casi d'uso non completamente analizzati, ha partecipato poco attivamente alle attività di analisi e ha fornito un contributo insignificante al lavoro del team.

### 4.2.3.7. Retrospettiva

Durante il terzo sprint, il team si è concetrato principalmente su attività di progettazione e sviluppo architetturale relative al POC.

Durante la prima settimana i progettisti, hanno progettato un'ipotesi di architettura del  $PoC^G$  sulla base dell'analisi dello stato dell'arte svolto in precedenza. Tale architettura è stata poi presentata a M31 durante la riunione del 05/05/2025, dove sono stati chiarti dubbi e domande emerse durante l'analisi dei requisiti ed è stata migliorata l'organizazzione della comunicazione.

Durante la seconda settimana dello sprint, i progettisti hanno modellato l'ipotesi di architettura del  $PoC^G$  sulla base dei feedback ricevuti da M31, trovando una soluzione che potrebbe essere definitiva.

Il lavoro non è ancora concluso, in quanto ci sono ancora alcuni aspetti da definire e da chiarire, i progettisti quindi hanno dichiarato di voler concludere l'attività di progettazione dell'architettura durante lo sprint successivo.

In parallelo tuttavia è continuata la redazione dei documenti come inizialmente previsto.

Per quanto riguarda infine il rischio riscontrato il team ha deciso di cercare un riscontro diretto con questo membro e se non dovessero esserci miglioramenti risulterà necessario prendere provvedimenti.

Viste le conclusioni dei vari lavori, e l'imminente inizio del PoC<sup>G</sup>, si è deciso di introdurre un nuovo ruolo nel team: il **programmatore**<sup>G</sup>.Durante questo sprint<sup>G</sup>, gli analisti hanno riscontrato che il tempo inizialmente previsto non era sufficiente per completare tutte le attività richieste. Per questo motivo, hanno deciso di dedicare più tempo al lavoro di gruppo, collaborando più strettamente per portare a termine la stesura dei documenti e l'analisi dei requisiti<sup>G</sup>.

Inoltre, vista la complessità emersa nella fase di progettazione, il team ha ritenuto opportuno confermare uno dei progettisti anche per lo sprint<sup>G</sup> successivo, così da garantire continuità e approfondire ulteriormente le scelte architetturali già avviate.

# 4.2.4. Sprint 4

Inizio: 09-05-2025 Fine Prevista: 23-05-2025 Fine Reale: 23-05-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.4.1. Informazioni generali e attività da svolgere

Le attività previste sono:

- Continuazione dello sviluppo dell'architettura<sup>G</sup> ad alto livello;
- Creazione della Repository per il POC<sup>G</sup> ;
- Primo studio delle tecnologie per il POC<sup>G</sup>;
- Continuazione della stesura dei documenti:
  - Piano di progetto;
  - ▶ Piano di qualifica<sup>G</sup> ;
  - ► Glossario<sup>G</sup>;
  - ► Analisi dei requisiti<sup>G</sup>;
  - ► Norme di progetto;

#### 4.2.4.2. Rischi attesi

I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico legato alla tecnologia utilizzata;
- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato delle tecnologie;
- RI1: Rischio Individuale derivante dalle altre attività;
- RG2: Rischio Globale legato a pareri contrastanti.

# 4.2.4.3. Preventivo

	ile aktore			2	ator	© .e.
	Responsabile	Anthinistrator	Analista	Progetista	rogrammator.	Verificatore
Nicolò Bolzon					8	
Mattia Dalla Pozza				7		
Sebastiano Marana				7		
Nicholas Moretto						9
Matteo Pretto		4				
Alex Shu			6			
Stefano Speranza				7		
Ramona Zangla	5					

Tabella 25: Sprint 4 - Preventivo ore per ciascun componente

# 4.2.4.4. Consuntivo

	;se	ator	<u>e</u>	_	ator	e e
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	2 rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon					8(-2)	
Mattia Dalla Pozza				7(+1)		
Sebastiano Marana				7(+1)		
Nicholas Moretto						9(+1)
Matteo Pretto		4				
Alex Shu			6			
Stefano Speranza				7(+1)		
Ramona Zangla	5					

Tabella 26: Sprint 4 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.4.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
Responsabile <sup>G</sup>	30€/h	5	150€	52(-5)	1560€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	53(-4)	1060€ (-80€)
Analista <sup>G</sup>	25€/h	6	150€	19(-6)	475€ (-150€)
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	24	600€	140(-24)	3500€ (-600€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	6	90€	215(-6)	3225€ (-90€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	112(-10)	1710€ (-150€)
Totale	-	55	1220€	593 (-55)	11530€ (-1220€)

Tabella 27: Sprint 4 - Aggiornamento delle risorse disponibili

#### 4.2.4.6. Rischi incontrati

Durante questo sprint<sup>G</sup> non sono emersi rischi critici, ma si sono riscontrati alcuni problemi minori di progettazione dovuti a difficoltà tecnologiche e a pareri contrastanti tra i membri del team sulle scelte architetturali. Queste situazioni sono state gestite tramite confronto diretto e approfondimenti tecnici condivisi.

### 4.2.4.7. Retrospettiva

Come stabilito i progettisti  $^{G}$  hanno continuato l'attività di definizione dell'architettura  $^{G}$  per il  $PoC^{G}$ .

In particolare l'amministratore<sup>G</sup> ha studiato autonomamente i vari ambienti di sviluppo (come NATS, Docker, ...) cercando di comprendere il funzionamento e documentarlo per trasmettere quando appreso ai membri del Team tramite documenti facilitando poi quindi l'inizio dello sviluppo del PoC<sup>G</sup>.

Gli analisti<sup>G</sup> hanno continuato **l'analisi dei casi d'uso** la quale si è resa più dispendiosa del previsto. Si è cercato di adottare delle migliorie in due diverse modalità: migliorando la leggibilità della tabella e rendendo i requisiti<sup>G</sup> meno prolissi cercando inoltre di evitare ridondanza<sup>G</sup>. L'attività è stata quasi completata, rendendo quindi ora necessarie solo minime modifiche.

I progettisti<sup>G</sup> hanno lavorato principalmente sulla **progettazione architetturale del PoC**<sup>G</sup>. Sono state effettuate le ultime modifiche all'architettura<sup>G</sup> ad alto livello ed è terminata la stesura del **Processo di Progettazione**.

Come per la stesura dei casi d'uso, anche questa attività è prossima alla conclusione.

Infine in parallelo come definito sono stati portati avanti i documenti.

### 4.2.5. Sprint 5

Inizio: 23-05-2025 Fine Prevista: 06-06-2025 Fine Reale: 06-06-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.5.1. Informazioni generali e attività da svolgere

- Ultimare l'analisi dei requisiti<sup>G</sup>;
- Ultimare l'architettura<sup>G</sup> ad alto livello;
- Collaborazione tra progettisti $^{\rm G}$ e programmatori $^{\rm G}$ per aggiornarsi sulle tecnologie e sull'architettura  $^{\rm G}$  ;
- Attuare un primo studio e configurazione delle tecnologie;
- Sviluppo di POC;

#### 4.2.5.2. Rischi attesi

I possibili rischi:

• RT1: Rischio Tecnologico derivato da inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto;

.0

.01

- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RT3: Rischio Tecnologico legato ad errori di codifica/programmazione;
- RI1: Rischio Individuale derivante dalle altre attività;
- RG2: Rischio Globale legato a pareri contrastanti;

#### 4.2.5.3. Preventivo

	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progettista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon	5					
Mattia Dalla Pozza					7	
Sebastiano Marana			6			
Nicholas Moretto				8		
Matteo Pretto					7	
Alex Shu					7	
Stefano Speranza		4				
Ramona Zangla						9

Tabella 28: Sprint 5 - Preventivo ore per ciascun componente

# **4.2.5.4.** Consuntivo

	ile istore			2	ator	Ø .e.
	Responsabile	Anthinistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon	5					
Mattia Dalla Pozza					7(-2)	
Sebastiano Marana			6			
Nicholas Moretto				8		
Matteo Pretto					7(-2)	
Alex Shu					7(-2)	
Stefano Speranza		4				
Ramona Zangla						9(+1)

Tabella 29: Sprint 5 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.5.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
Responsabile <sup>G</sup>	30€/h	5	150€	47(-5)	1410€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	49(-4)	980€ (-80€)
Analista <sup>G</sup>	25€/h	6	150€	13(-6)	325€ (-150€)
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	8	200€	116(-8)	2900€ (-200€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	15	225€	209(-15)	3135€ (-225€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	102(-10)	1560€ (-150€)
Totale	-	48	955€	538 (-48)	10310€ (-955€)

Tabella 30: Sprint 5 - Aggiornamento delle risorse disponibili

# 4.2.5.6. Rischi incontrati

Il principale problema di questo sprint riguarda i programmatori, in particolare del tipo RT1, RT2, RT3.

Durante le due settimane hanno riscontrato diversi problemi: non conoscendo le tecnologie hanno dovuto documentarsi più approfonditamente di quanto stimato. Nonostante questo,

tuttavia, essendo tecnologie e modalità di lavoro che nessuno all'interno del team ha mai affrontato in precedenza,anche dopo una preparazione teorica la prima implementazione è risultata comunque lenta, auspicando però un'accelerazione nel momento in cui le tecnologie verrano conosciute e padroneggiate meglio.Durante questo sprint<sup>G</sup> si è verificato un rallentamento di alcune attività a causa dell'arrivo della sessione estiva e di alcune festività durante le due settimane di sprint. Questi fattori hanno limitato la disponibilità di alcuni membri del team, portando a una distribuzione meno uniforme del carico di lavoro e a un avanzamento più lento.

# 4.2.5.7. Retrospettiva

Il documento "Analisi dei Requisiti" è pronto per l'approvazione da parte del proponente.

L'analista, con l'aiuto del progettista, ha completato i requisiti e i casi d'uso sulla base delle linee guida ricevute dall'ultimo incontro con il Professore Cardin.

È stato rimosso il sistema come attore dei casi d'uso, in quanto i casi d'uso riflettono le azione compiute da parte dell'utente.

Durante questo lavoro, il progettista ha sollevato alcune scelte di progettazione fatte precedentemente e, sulla base dei nuovi requisiti e casi d'uso, ha apportato alcune modifiche per semplificare e/o chiarire degli aspetti della progettazione per renderla conforme con i requisiti e i casi d'uso.

Verrano quindi rese effettive queste modifiche e fornite ai programmatori per l'implementazione.

I programmatori quindi hanno cercato di capire come strutturare la repository, ed è stato inoltre fatto il setup di tutta l'infrastruttura.

È stata fatta una divisione del lavoro tra i programmatori, che ha portato alle seguenti realizzazioni:

- Iniziato il documento per i test;
- Studiato MongoDB, e creati i primi database;
- Iniziata la logica di business del servizio di inventario;
- Implementato Docker, il quale funziona completamente.

Per ovviare ai rallentamenti dovuti allo studio e all'implementazione di queste nuove tecnologie, e alla sessione d'esami appena iniziata è stato richiesto per lo sprint successivo un contributo anche da parte degli altri membri che non sono programmatori per quanto possibile, velocizzando quindi i tempi di implementazione e di consegna del PoC.

È stato deciso di contattare il Professore Cardin per informarlo dell'aggiornamento dell'Analisi dei requisiti e per richiedere un incontro in cui discutre le modifiche.

Infine è stato deciso di contattare anche M31 per chiedere un'approvazione dei soli requisiti e per aggiornare il committente sullo stato del PoC.Durante questo sprint<sup>G</sup> il team ha avuto modo di confrontarsi con il Prof. Riccardo Cardin, ricevendo preziosi suggerimenti per migliorare l'analisi dei requisiti<sup>G</sup>. In seguito a questo incontro, sono stati rivisti e resi più granulari i requisiti, migliorando la chiarezza e la tracciabilità del documento.

Parallelamente, è proseguita la progettazione, con particolare attenzione alla definizione della logica di business di alcuni microservizi<sup>G</sup> chiave. Gran parte del tempo è stato dedicato allo studio e allo sviluppo del Proof of Concept (PoC)<sup>G</sup>, approfondendo le tecnologie coinvolte e la loro integrazione, la definizione dell'infrastruttura di deployment e l'avvio dello sviluppo dei microservizi<sup>G</sup> necessari per la presentazione del PoC<sup>G</sup>.

# 4.2.6. Sprint 6

Inizio: 06-06-2025 Fine Prevista: 20-06-2025 Fine Reale: 20-06-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.6.1. Informazioni generali e attività da svolgere

- Studio dei microservizi<sup>G</sup> di aggregazione e di ordini da parte dei progettisti<sup>G</sup> ;
- Continuazione lavori sul PoC<sup>G</sup> e sviluppo del primo microservizio<sup>G</sup> di inventario;
- Verifica e riscrittura dei casi d'uso<sup>G</sup> ;
- $\bullet\,$  Conclusione dell'analisi dei requisiti $^{\rm G}$  .

#### 4.2.6.2. Rischi attesi

# I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico derivato da inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto;
- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RT3: Rischio Tecnologico legato ad errori di codifica/programmazione
- RI1: Rischio Individuale legato a impegni personali, universitari e indisponibilità;

#### 4.2.6.3. Preventivo

	;se	ator	<b>©</b>	_	ator	Ø
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon					8	
Mattia Dalla Pozza						9
Sebastiano Marana			7			
Nicholas Moretto				10		
Matteo Pretto					8	
Alex Shu					8	
Stefano Speranza	5					
Ramona Zangla		4				

Tabella 31: Sprint 6 - Preventivo ore per ciascun componente

# **4.2.6.4.** Consuntivo

	ile.	ator	<u>e</u>	_	ator	<u>e</u>
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon					8(-2)	
Mattia Dalla Pozza						9
Sebastiano Marana			7			
Nicholas Moretto				10(-3)		
Matteo Pretto					8(-2)	
Alex Shu					8(-2)	
Stefano Speranza	5					
Ramona Zangla		4				

Tabella 32: Sprint 6 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.6.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	42(-5)	1260€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	45(-4)	900€ (-80€)
$ m Analista^G$	25€/h	7	175€	7(-7)	175€ (-175€)
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	7	175€	108(-7)	2700€ (-175€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	18	270€	194(-18)	2910€ (-270€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	9	135€	92(-9)	1410€ (-135€)
Totale	-	50	985€	490 (-50)	9355€ (-985€)

Tabella 33: Sprint 6 - Aggiornamento delle risorse disponibili

# 4.2.6.6. Rischi incontrati

Oltre alla consueta difficoltà legata al rallentamento delle attività dovuto alla sessione d'esami, si sono riscontrate sfide pratiche nell'apprendimento delle nuove tecnologie adottate. Questo ha comportato una maggiore complessità nello sviluppo di codice efficiente e conforme agli standard previsti dal progetto.

# 4.2.6.7. Retrospettiva

Durante questo sprint<sup>G</sup> è stato svolto un importante lavoro da parte dei programmatori<sup>G</sup>. In particolare, è stato completato il microservizio di «inventario» con il relativo collegamento al database. È stato inoltre definito uno standard per le richieste di dati tra i diversi microservizi<sup>G</sup>, migliorando l'interoperabilità e la coerenza dell'architettura<sup>G</sup>. Parallelamente, è iniziato lo studio dell'API Gateway e lo sviluppo della tecnologia NATS, fondamentale per la comunicazione asincrona tra i servizi. Queste attività hanno permesso di consolidare la base tecnologica del progetto e di proseguire nello sviluppo del PoC<sup>G</sup>. Per quanto riguarda l'analisi dei requisiti<sup>G</sup>, è stata completata la revisione e la riscrittura dei casi d'uso<sup>G</sup>, rendendoli più chiari e dettagliati. Questo ha facilitato la comprensione delle funzionalità richieste e ha migliorato la tracciabilità dei requisiti stessi.

### 4.2.7. Sprint 7

Inizio: 20-06-2025 Fine Prevista: 04-07-2025 Fine Reale: 04-07-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.7.1. Informazioni generali e attività da svolgere

- Completare lo sviluppo del PoC<sup>G</sup>, includendo:
  - Inventario aggregato;
  - ► Microservizio di ordini;
  - API Gateway;
- Correggere i punti indicati dal secondo ricevimento con il Prof. Riccardo Cardin riguardo l'analisi dei requisiti<sup>G</sup>.

#### 4.2.7.2. Rischi attesi

I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico derivato da inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto;
- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RT3: Rischio Tecnologico legato ad errori di programmazione;
- RI1: Rischio Individuale legato a impegni personali, universitari e indisponibilità;

#### 4.2.7.3. Preventivo

	ile	rator	<u>e</u>	2	ator	<u>.</u> e
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon		4				
Mattia Dalla Pozza					8	
Sebastiano Marana					8	
Nicholas Moretto					8	
Matteo Pretto						10
Alex Shu	5					
Stefano Speranza					8	
Ramona Zangla					8	

Tabella 34: Sprint 7 - Preventivo ore per ciascun componente

# **4.2.7.4.** Consuntivo

	;je	ator	©,	2	ator	Ø .01
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	Programmator.	Verificatore
Nicolò Bolzon		4				
Mattia Dalla Pozza					8	
Sebastiano Marana					8	
Nicholas Moretto					8	
Matteo Pretto						10(+5)
Alex Shu	5					
Stefano Speranza					8	
Ramona Zangla					8	

Tabella 35: Sprint 7 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.7.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	37(-5)	1110€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	41(-4)	820€ (-80€)
$ m Analista^G$	25€/h	-	-	0	0€
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	101	2525€
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	40	600€	176(-40)	2640€ (-600€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	15	225€	83(-15)	1275€ (-225€)
Totale	-	64	1055€	440 (-64)	8370€ (-1055€)

Tabella 36: Sprint 7 - Aggiornamento delle risorse disponibili

# 4.2.7.6. Rischi incontrati

Durante questo sprint<sup>G</sup> si è riscontrato un rallentamento delle attività, principalmente dovuto alla sessione estiva degli esami universitari<sup>G</sup>. Questa situazione, già prevista nel Piano di Progetto<sup>G</sup>, ha avuto un impatto più contenuto rispetto agli sprint<sup>G</sup> precedenti, poiché diversi membri del team avevano già terminato gli esami e hanno potuto dedicare maggiore disponibilità

al progetto. Il rallentamento si è manifestato soprattutto nello sviluppo del Proof of Concept (PoC)<sup>G</sup>.

# 4.2.7.7. Retrospettiva

Durante questo sprint<sup>G</sup> il team ha completato con successo lo sviluppo del Proof of Concept (PoC)<sup>G</sup>. In riferimento all'Analisi dei Requisiti<sup>G</sup>, dopo aver analizzato attentamente gli errori e le criticità emerse, sono state implementate le necessarie correzioni e ottimizzazioni, con particolare attenzione alla coerenza e alla chiarezza dei contenuti. Queste attività hanno richiesto un notevole impegno, ma hanno permesso di migliorare la qualità complessiva del documento e di garantirne la conformità alle normative previste. La fase di revisione e aggiornamento si è conclusa negli ultimi giorni dello sprint<sup>G</sup>, consentendo di presentare una versione aggiornata e più solida del lavoro svolto.

In conclusione si prevede che per l'ottavo sprint $^G$  si presenti il  $POC^G$  all'azienda proponente in vista della candidatura  $RTB^G$ .

### 4.2.8. Sprint 8

Inizio: 04-07-2025 Fine Prevista: 18-07-2025 Fine Reale: 18-07-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.8.1. Informazioni generali e attività da svolgere

• Verificare la correttezza e la funzionalità del PoC<sup>G</sup>, ultimandolo;

• Presentazione del PoC<sup>G</sup> all'azienda proponente;

• Preparare la documentazione necessaria per la candidatura RTB<sup>G</sup> .

#### 4.2.8.2. Rischi attesi

# I possibili rischi:

- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RT3: Rischio Tecnologico legato ad errori di programmazione;
- RI1: Rischio Individuale legato a impegni personali, universitari e indisponibilità;
- RC1: Rischio dovuto a tempi di risposta lunghi da parte dell'azienda proponente;

#### 4.2.8.3. Preventivo

	:Je	ator	<u>e</u>		ator	e -
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	2 rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon						10
Mattia Dalla Pozza					4	
Sebastiano Marana					4	
Nicholas Moretto					4	
Matteo Pretto	5					
Alex Shu		4				
Stefano Speranza					4	
Ramona Zangla					4	

Tabella 37: Sprint 8 - Preventivo ore per ciascun componente

# 4.2.8.4. Consuntivo

	i)e	ator	e		ator	Ø
	Responsabile	Andrinistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon						10
Mattia Dalla Pozza					4 (-2)	
Sebastiano Marana					4 (-2)	
Nicholas Moretto					4 (-2)	
Matteo Pretto	5					
Alex Shu		4				
Stefano Speranza					4 (-2)	
Ramona Zangla					4 (-2)	

Tabella 38: Sprint 8 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.8.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	32 (-5)	960€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	37 (-4)	740€ (-80€)
$ m Analista^G$	25€/h	-	-	0	0€
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	101	2525€
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	136 (-10)	2040€ (-150€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	68 (-10)	1050€ (-150€)
Totale	-	29	530€	376 (-29)	7315€ (-530€)

Tabella 39: Sprint 8 - Aggiornamento delle risorse disponibili

# 4.2.8.6. Rischi incontrati

Durante questo sprint $^G$  non sono stati riscontrati rischi critici, ma si è verificato un leggero rallentamento dovuto all'attesa di una risposta da parte dell'azienda proponente riguardo alla presentazione del  $PoC^G$ . Fortunatamente in pochi giorni si è ricevuta una risposta positiva, permettendo di proseguire con la candidatura  $RTB^G$ .

### 4.2.8.7. Retrospettiva

Durante questo sprint<sup>G</sup> il team verificato la correttezza e la funzionalità del Proof of Concept (PoC)<sup>G</sup>, ultimandolo e preparandolo per la presentazione all'azienda proponente. Il PoC<sup>G</sup> ha dimostrato le funzionalità chiave del sistema, inclusi i microservizi<sup>G</sup> di inventario aggregato e ordini, nonché l'API Gateway per la gestione delle comunicazioni tra i servizi.

Il PoC<sup>G</sup> è stato presentato all'azienda proponente, che ha espresso un feedback positivo, apprezzando l'approccio e le funzionalità implementate. Questo ha permesso di consolidare la fiducia tra il team e l'azienda, aprendo la strada per la candidatura RTB<sup>G</sup>.

Inoltre, il team ha lavorato alla preparazione della documentazione necessaria per la candidatura RTB<sup>G</sup>, assicurandosi che tutti i requisiti e le specifiche fossero correttamente documentati e presentati in modo chiaro e professionale.

# 4.2.9. Sprint 9

Inizio: 18-07-2025 Fine Prevista: 01-08-2025 Fine Reale: 01-08-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.9.1. Informazioni generali e attività da svolgere

• Presentazione RTB<sup>G</sup> con i docenti;

• Inizio della progettazione dettagliata dell'MVP<sup>G</sup> ;

• Inizio della programmazione del MVP<sup>G</sup>.

#### 4.2.9.2. Rischi attesi

# I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico derivato da inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto;
- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RT3: Rischio Tecnologico legato ad errori di programmazione;
- RI1: Rischio Individuale legato a impegni personali, universitari e indisponibilità;

#### 4.2.9.3. Preventivo

	ile	rator	<u>e</u>	a	ator	.e
	Responsabile	Annitistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon					8	
Mattia Dalla Pozza					8	
Sebastiano Marana	5					
Nicholas Moretto		4				
Matteo Pretto				8		
Alex Shu				8		
Stefano Speranza						10
Ramona Zangla				8		

Tabella 40: Sprint 9 - Preventivo ore per ciascun componente

# 4.2.9.4. Consuntivo

	ile	rator	© ,	a	ator	e .e
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progettista	Programmator	Verificatore
Nicolò Bolzon					8	
Mattia Dalla Pozza					8	
Sebastiano Marana	5					
Nicholas Moretto		4				
Matteo Pretto				8(+5)		
Alex Shu				8		
Stefano Speranza						9 (-1)
Ramona Zangla				8		

Tabella 41: Sprint 9 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.9.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	27 (-5)	810€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	33 (-4)	660€ (-80€)
Analista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	0	0€
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	29	725€	101 (-29)	2525€ (-725€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	16	240€	126 (-16)	1890€ (-240€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	8	120€	58 (-8)	900€ (-120€)
Totale	-	62	1315€	347 (-62)	6785€ (-1315€)

Tabella 42: Sprint 9 - Aggiornamento delle risorse disponibili

# 4.2.9.6. Retrospettiva

Nel nono sprint<sup>G</sup>, il team ha svolto due incontri di revisione. Il primo si è tenuto il **21 luglio 2025** con il Prof. Riccardo Cardin in seguito, ottenuto il parere favorevole, si è svolto un secondo incontro il **31 luglio 2025** con il Prof. Tullio Vardanega. Entrambe le revisioni si sono concluse con esito complessivamente positivo.

Contestualmente, il team ha lavorato alla preparazione delle presentazioni da esporre durante le due revisioni con i docenti. A seguito delle valutazioni positive ricevute, gli esiti degli incontri sono stati comunicati all'azienda. Dopo aver ottenuto il parere favorevole nella prima parte della revisione  $\mathbf{RTB}^G$ , i progettisti e i programmatori hanno proseguito con le attività di progettazione per la fase  $\mathbf{PB}^G$ , avviando contestualmente la configurazione software finalizzata alla realizzazione dell' $\mathbf{MVP}^G$ .

# 4.2.10. Sprint 10

Inizio: 01-08-2025 Fine Prevista: 16-08-2025 Fine Reale: 16-08-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.10.1. Informazioni generali e attività da svolgere

- Revisione esiti della RTB<sup>G</sup> ricevuti dai docenti;
- Aggiornamento della documentazione sulla base dei feedback ricevuti durante la revisione  $\rm RTB^{\rm G}$
- Progettazione dettagliata del MVP<sup>G</sup>
- Esercitazione pratica di programmazione.

# 4.2.10.2. Rischi attesi

# I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico derivato da inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto;
- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RC1: Tempi di risposta lunghi
- RI1: Rischio Individuale legato a impegni personali, universitari e indisponibilità;

### 4.2.10.3. Preventivo

	. <u>.</u> e	ako <sup>r</sup>	e		o KOY	e
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	rogrammator.	Verificatore
Nicolò Bolzon				8		
Mattia Dalla Pozza	5					
Sebastiano Marana						10
Nicholas Moretto				8		
Matteo Pretto		4				
Alex Shu					8	
Stefano Speranza				8		
Ramona Zangla				8		

Tabella 43: Sprint 10 - Preventivo ore per ciascun componente

# 4.2.10.4. Consuntivo

	ile	ator	<u>e</u>	α.	ator	.e.
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista (	2 rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon				8		
Mattia Dalla Pozza	5					
Sebastiano Marana						10
Nicholas Moretto				8		
Matteo Pretto		4				
Alex Shu					8(+2)	
Stefano Speranza				8		
Ramona Zangla				8(+2)		

Tabella 44: Sprint 10 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.10.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	22 (-5)	660€ (-150€)
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	4	80€	29 (-4)	580€ (-80€)
Analista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	0	0€
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	34	850€	72 (-34)	1800€ (-850€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	110 (-10)	1650€ (-150€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	50 (-10)	780€ (-150€)
Totale	-	63	1380€	285 (-63)	5470€ (-1380€)

Tabella 45: Sprint 10 - Aggiornamento delle risorse disponibili

### 4.2.10.6. Retrospettiva

Nel decimo sprint<sup>G</sup>, il team ha concentrato l'attenzione sulla progettazione dettagliata dei microservizi<sup>G</sup>, con l'obiettivo di consolidare le basi architetturali del sistema e definire in modo chiaro le responsabilità dei singoli componenti. Sono stati completati i moduli Inventory, Inventory Aggregate, Orders, State e Cloud State, risultato che ha permesso di affinare la comprensione

delle interazioni tra i servizi e di ridurre il rischio di incoerenze a livello architetturale. È emersa tuttavia l'esigenza di anticipare alcune scelte tecnologiche, così da evitare possibili attività di rework nelle fasi successive. Parallelamente è proseguita l'attività documentale: il documento di Analisi dei Requisiti<sup>G</sup> è stato rivisto e migliorato sulla base delle osservazioni del Prof. Riccardo Cardin nella fase RTB<sup>G</sup>, mentre il Piano di Progetto<sup>G</sup> è stato aggiornato rafforzando gli strumenti di rendicontazione e monitoraggio<sup>G</sup>. Contestualmente è stata avviata la stesura del documento di Specifica Tecnica, destinato a definire in dettaglio l'architettura<sup>G</sup> del sistema. Questa attività ha messo in evidenza la necessità di un coordinamento più stretto tra la progettazione e la documentazione, in modo da mantenere un allineamento costante lungo l'intero ciclo di sviluppo. Nel complesso, lo sprint ha portato a risultati concreti e tangibili sia sul fronte progettuale sia su quello documentale, evidenziando punti di forza del team nella gestione della complessità architetturale e aprendo al contempo spunti di miglioramento legati alla pianificazione tecnica anticipata e all'integrazione continua tra le diverse attività.

# 4.2.11. Sprint 11

Inizio: 18-08-2025 Fine Prevista: 29-08-2025 Fine Reale: 29-08-2025

Giorni di ritardo: 0

# 4.2.11.1. Informazioni generali e attività da svolgere

- Completamento della progettazione dettagliata dell'MVP<sup>G</sup>
- Programmazione dei microservizi del MVP<sup>G</sup>.
- Continuazione della stesura dei documenti (Piano di Progetto, Specifica Tecnica)

#### 4.2.11.2. Rischi attesi

### I possibili rischi:

- RT1: Rischio Tecnologico derivato da inesperienza nell'uso delle tecnologie nel progetto;
- RT2: Rischio Tecnologico derivato dall'utilizzo errato o non ottimale delle tecnologie;
- RT3: Errori di codifica o programmazione;
- RT4: Rischio di supporto e versione delle tecnologie;
- RI3: Difficoltà di «comprensione» o lavoro;

#### 4.2.11.3. Preventivo

	ile	ation	<b>©</b>	2	ator	e .e.
	Responsabile	Anthinistrator	Analista	Progetista	rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon				8		
Mattia Dalla Pozza						10
Sebastiano Marana					10	
Nicholas Moretto	5	2				
Matteo Pretto					10	
Alex Shu				8		
Stefano Speranza				8		
Ramona Zangla					10	

Tabella 46: Sprint 11 - Preventivo ore per ciascun componente

# 4.2.11.4. Consuntivo

	ije	ator	©.	2	ator	Ø .e)
	Responsabile	Anthinistrator	Analista	Progetista	rogrammator	Verificatore
Nicolò Bolzon				8(+4)		
Mattia Dalla Pozza						10
Sebastiano Marana					10(+4)	
Nicholas Moretto	5	2				
Matteo Pretto					10	
Alex Shu				8(+4)		
Stefano Speranza				8(+2)		
Ramona Zangla					10(+4)	

Tabella 47: Sprint 11 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.11.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	17 (-5)	510€ (-150€)
${\bf Amministratore^G}$	20€/h	2	40€	25 (-2)	500 (-40€)
Analista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	0	0€
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	34	850€	38 (-34)	950€ (-850€)
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	38	570€	100 (-38)	1500€ (-570€)
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	10	150€	40 (-10)	630€ (-150€)
Totale	-	89	1760€	222 (-89)	4090€ (-1760€)

Tabella 48: Sprint 11 - Aggiornamento delle risorse disponibili

### 4.2.11.6. Retrospettiva

Nel corso dell'undicesimo sprint<sup>G</sup>, il team ha concentrato le attività sul completamento della progettazione dettagliata e sull'avanzamento della fase di codifica, mentre in parallelo è proseguita la redazione della documentazione tecnica e si è svolto un incontro di aggiornamento con l'azienda M31. La progettazione dei microservizi<sup>G</sup> ha visto il completamento di quelli

relativi alla gestione degli ordini<sup>G</sup> aggregati, all'autenticazione<sup>G</sup>, al sistema centralizzato e al routing. L'analisi del microservizio<sup>G</sup> di autenticazione<sup>G</sup> mediante ResGate ha però evidenziato alcune criticità, principalmente legate alla complessità della tecnologia adottata e alla limitata disponibilità di documentazione ufficiale. In questa fase è stato definito il flusso architetturale che prevede l'invio della richiesta di autenticazione<sup>G</sup> dal client a un microservizio<sup>G</sup> del sistema, il quale la inoltra a ResGate: quest'ultimo, tramite token, verifica la validità della connessione e delle credenziali dell'utente, consentendo successivamente a ogni microservizio destinatario di validare i permessi e autorizzare l'accesso alle risorse richieste. Sul fronte della codifica, è stato completato il microservizio<sup>G</sup> di inventario<sup>G</sup> sia in implementazione che in testing, mentre lo sviluppo del microservizio<sup>G</sup> di ordini<sup>G</sup> è attualmente in fase di completamento. In parallelo, è proseguita la redazione della documentazione di progetto, con particolare attenzione al Piano di Progetto e alla Specifica Tecnica. Nel complesso, lo sprint ha consolidato i progressi sia a livello architetturale sia implementativo, pur facendo emergere alcuni rischi, in particolare la complessità nell'adozione di tecnologie nuove e poco documentate, la possibile dilatazione delle tempistiche di sviluppo dei microservizi<sup>G</sup> più critici e la necessità di mantenere allineate in modo costante le attività di progettazione, codifica e documentazione.

# 4.2.12. Sprint 12

Inizio: 29-08-2025 Fine Prevista: 12-09-2025 Fine Reale: 15-09-2025

Giorni di ritardo: 3

# 4.2.12.1. Informazioni generali e attività da svolgere

- Completamento programmazione dei microservizi del MVP<sup>G</sup>.
- Ultimazione stesura dei documenti necessari alla fase PB.
- Approvazione finale dell'MVP da parte dell'azienda.
- Revisione PB,

# 4.2.12.2. Rischi attesi

I possibili rischi:

- RT3: Errori di codifica o programmazione;
- RI3: Difficoltà di «comprensione» o lavoro;

#### **4.2.12.3.** Preventivo

	ie atore				atore			
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progettista	grostannia	Verificatore		
Nicolò Bolzon					10			
Mattia Dalla Pozza					10			
Sebastiano Marana					10			
Nicholas Moretto						10		
Matteo Pretto					10			
Alex Shu					10			
Stefano Speranza						10		
Ramona Zangla	5	2						

Tabella 49: Sprint 12 - Preventivo ore per ciascun componente

# 4.2.12.4. Consuntivo

	;je	ator	©.	2	a satore			
	Responsabile	Anninistrator	Analista	Progetista	Programmator	Verificatore		
Nicolò Bolzon					10(+2)			
Mattia Dalla Pozza					10			
Sebastiano Marana					10(+5)			
Nicholas Moretto						10(+4)		
Matteo Pretto					10			
Alex Shu					10(+5)			
Stefano Speranza						10(-2)		
Ramona Zangla	5	2						

Tabella 50: Sprint 12 - Consuntivo ore per ciascun componente

# 4.2.12.5. Aggiornamento delle risorse rimanenti

Ruolo	Costo/ ora	Ore	Costo totale	Ore rimanenti	Budget rimanente	
$Responsabile^{G}$	30€/h	5	150€	12 (-5)	360€ (-150€)	
Amministratore <sup>G</sup>	20€/h	2	40€	23(-2)	460€ (-40€)	
Analista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	0	0€	
Progettista <sup>G</sup>	25€/h	-	-	4	100€	
Programmatore <sup>G</sup>	15€/h	62	930€	62 (-62)	930€ (-930€)	
Verificatore <sup>G</sup>	15€/h	22	330€	32 (-22)	480€ (-330€)	
Totale	-	91	1450€	133 (-91)	2330€ (-1450€)	

Tabella 51: Sprint 12 - Aggiornamento delle risorse disponibili

### 4.2.12.6. Retrospettiva

Nel corso del dodicesimo sprint<sup>G</sup>, il team ha concentrato gli sforzi sul completamento della programmazione dei microservizi<sup>G</sup> previsti per l'MVP<sup>G</sup>, sull'ultimazione della documentazione tecnica e sulla preparazione per l'accettazione finale da parte dell'azienda. La fase di codifica ha visto il completamento di tutti i microservizi<sup>G</sup>. Inoltre, sono stati avviati i test di integrazione

per garantire che tutti i microservizi<sup>G</sup> funzionassero correttamente insieme. Parallelamente, il team ha lavorato all'ultimazione della documentazione tecnica, con particolare attenzione alla Specifica Tecnica e al Piano di Progetto, assicurandosi che fossero allineati con lo stato attuale del progetto e pronti per la revisione finale. Un incontro di aggiornamento con l'azienda M31 ha permesso di presentare i progressi fatti e di raccogliere feedback preziosi per eventuali aggiustamenti finali.

Nonostante alcuni ritardi dovuti a imprevisti tecnici e alla necessità di approfondire alcune tecnologie, il team è riuscito a mantenere un buon ritmo di lavoro, dimostrando capacità di adattamento e collaborazione efficace. In conclusione, lo sprint ha portato a risultati significativi sia sul fronte implementativo sia su quello documentale, ponendo solide basi per le fasi successive del progetto.

# 5. Riassunto delle risorse utilizzate durante il progetto

Ruolo	Costo/ora	Ore Totali	Costo Totale	
Responsabile	30€/h	60	1800€	
Amministratore	ore 20€/h 40		800€	
Analista	25€/h	76	1900€	
Progettista	25€/h	152	3800€	
Programmatore	15€/h 218		3270€	
Verificatore	15€/h	132	1980€	
Totale	tale - 678		13550€	

Tabella 52: Tabella utilizzo delle risorse

Come possiamo evincere dalla tabella sopra, il team termina la realizzazione di quanto necessario per affrontare la *Product Baseline* con un costo totale che ammonta a 13.550€ e con un totale di 678 ore lavorate dai vari membri del team. La spesa è al di sotto del budget preventivato di 14.430€, con un risparmio di 880€.

	$R_{esponsabile}$	$A_{nministratore}$	$A_{nalist_{m{a}}}$	$P_{rogettist_a}$	Programmatore	$V_{erificator_{e}}$	$Tot_{all_{\Theta}}$
Nicolò Bolzon	5	4	11	20	32	18	90
Mattia Dalla Pozza	10	4	7	8	34	19	82
Sebastiano Marana	10	4	13	8	39	19	93
Nicholas Moretto	10	6	11	23	12	24	86
Matteo Pretto	5	8	6	13	31	17	80
Alex Shu	5	4	11	20	36	4	80
Stefano Speranza	5	4	11	34	10	16	80
Ramona Zangla	10	6	6	26	24	15	87
Totale	60	40	76	152	218	132	678

Tabella 53: Ore di ogni componente per ciascun ruolo

Dalla tabella emerge il totale delle ore effettivamente svolte da ciascun componente del team, suddivise per ruolo. Si osserva che è stato necessario ricalibrare le ore preventivate per ogni ruolo; tuttavia, il monte ore complessivo risulta comunque inferiore a quanto inizialmente stimato, con un risparmio complessivo di **42 ore**.